

KAWASAKI STEEL GIHO

Vol.10 (1978) No.2.3

Role of Coordination Group in Multi-Project Construction at West Plant of Chiba Works

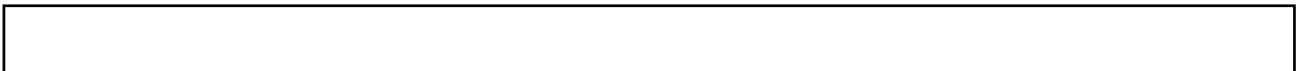
(Takeo Mihira) (Teppei Matsunaga) (Tomohisa
Furuichi) (Mikio Funatani)

:

Synopsis :

A large scale construction project covering No.6 blast furnace, No.3 steelmaking mill and others on a 978-acre land reclaimed from the western offshore of Chiba Works was completed successfully, overcoming occasional inter-departmental discordances that came afore while each respective department pushed its own target. This was due largely to the installation of an ad hoc group directly reporting to General Superintendent and its efficient overall planning and coordination achievement based on analysis conducted by the team on the problems. The coordination group proved to be most effective in guiding all departments involved toward a smooth progress of the West Plant construction project, thereby saving sizably in the total investment costs.

(c)JFE Steel Corporation, 2003



UDC 669.1.013.5
65.012.658.2.002.2

千葉西工場建設の管理運営システム

Role of Coordination Group in Multi-Project Construction at West Plant of Chiba Works

三平武男*

Takeo Mihira

松永徹平**

Tsunehiro Matsunaga

古市知久***

Tomohisa Furuichi

船谷幹夫****

Mikio Funatani

Synopsis:

A large scale construction project covering No.6 blast furnace, No.2 steelmaking shop, No.2 hot metal converter, etc. was completed successfully on a 978-acre land reclaimed from the western offshore of Chiba Works was completed successfully, overcoming occasional inter-departmental discordances that came afore while each respective department pushed its own target. This was due largely to the installation of a coordination group which was organized to coordinate the activities of the various departments.

a 978-acre land reclaimed from the western offshore of Chiba Works was completed successfully, overcoming occasional inter-departmental discordances that came afore while each respective department pushed its own target. This was due largely to the installation of a coordination group which was organized to coordinate the activities of the various departments.

- (4) 高炉炉体交換方式
- (5) 3製鋼転炉ヒートサイズ
- (6) 3分塊～形鋼工場間レイアウト
- (7) 新製鋼機

ことである。同グループの主たる業務としては、

- (1) 建設にかかわる総括的な問題の処理
- (2) 各建設班の相互間問題の調整および処理
- (3) 各建設班の個別問題の解決

など全般的なものが中心となった。

一方、昭和49年に入り、第6高炉および同関連設備の計画が具体化してきかねばならぬ。昭和49年

を取り扱うこととした。

2-3 建設工程の推進

更地である西工場埋立地に種々の設備を同時期に建設するに必要最小限の運営（埋立）

設備を建設するにあたって、法律、条例、協定、規則その他の法令に基づき遵守すべき事項（埋立）

要である。すなわち、

- (1) すべての問題を洩れなく集めること
- (2) 一つ一つの問題の大きさを判定すること
- (3) それぞれの問題のタイムリミットを把握すること

処理した。臨時建設室企画グループはレベル4～6をメインテーマとして取り扱った。

このようにして分類層別された各テーマは、一部を除き大部分は他のテーマと何らかの関連を有しているのが普通である。そこで問題相互間の関連図を作成した。図1は相互関係が明確に

- (5) 検討中の問題は「誰が」、「いつまでに」処理するか明確にすること
- (6) 未検討の問題は「いつ」、「誰に」割りつけたらよいかを決めること

これらを静的に把握するだけでなく、常にダイナミックに修正していくことが管理上必要である。

なるだけでなく、無駄な問題を処理したり、無理な納期決定をすることを避けることが可能となる。

以上のように、問題を洩れなく収集し、層別に分類して問題相互間の関連図を作成することにより個々のプロジェクト管理表を完成した。

4-2 プロジェクト管理の実績と効果

とにカード1枚を作成し、プロジェクト管理表としてまとめた。

プロジェクト管理のテーマとして登録された件数は約250件にのぼった。このプロジェクト管理